STRATEGIA I PRZYWÓDZTWO · DZIEŃ 141

# Budżet mówi inaczej: prawdziwa strategia AI to ta, którą finansują pozycje w budżecie

Program opłacany z puli innowacji i obsadzony pożyczonymi ludźmi to program, od którego organizacja z góry postanowiła nie być zależna.

LICZBY

# 12

miesięcy — tyle żyje pilotaż z puli innowacyjnej

# 3rd

rok: ten, który nigdy nie nadchodzi

- Prezentacja mówi transformacja. Linia w budżecie mówi eksperyment.
- Pieniądz projektowy co roku staje do konkursu, więc nic nie staje się nudną infrastrukturą.
- AI to dziś koszt jednostkowy na szkodę albo ofertę — finansowalny jak reasekuracja, nie jak projekt inwestycyjny.

ZRÓB TO W TYM TYGODNIU

01 Otwórz przyszłoroczny budżet i zaznacz, które wydatki na AI siedzą w koszcie bieżącym jednostki i mają właściciela z imienia.

02 Weź dwie–trzy rzeczy, które już działają, i przenieś ich koszt do jednostki, która na nich korzysta — razem z odpowiedzialnością.

03 Zostaw jedną małą pulę celowo niepoważną: tanią, krótko żyjącą, bez obietnic.

WKLEJ DO COPILOTA · EXCEL

```
Oto plan kosztów na przyszły rok. Rozbij każdą
pozycję związaną z AI na dwie kolumny: koszt bieżący
w jednostce biznesowej oraz finansowanie projektowe
z centrali. Przy każdej pokaż właściciela, kwotę i
to, czy wymaga ponownej zgody w ciągu 12 miesięcy.
Na początku wypisz pozycje bez właściciela.
```

Odpal na własnym eksporcie. Dwie minuty, bez projektu.

WEŹ TO NA NAJBLIŻSZE SPOTKANIE

# Który z działających pilotaży przeżyje, jeśli jutro pula innowacyjna spadnie do zera?

# Twoja kolej.

1. Napisz w komentarzu liczbę ze swojego portfela — od niej zaczyna się sensowna rozmowa.
2. 146 notatek z pola, po polsku i angielsku, bez zapisów i bez paywalla.
3. Sprawdź swoją gotowość na AI w dwie minuty i zobacz, gdzie jesteś.

aiinsurancedaily.com